



**MÁSTER  
UNIVERSITARIO  
EN INGENIERÍA DE LA  
ORGANIZACIÓN,  
DIRECCIÓN DE  
PROYECTOS Y EMPRE-  
SAS  
ONLINE**



**Universidad  
Europea**

A close-up, high-contrast photograph of several interlocking metal gears. The gears are made of a light-colored metal, possibly aluminum or steel, and are set against a dark, almost black background. The lighting highlights the texture of the metal and the sharp edges of the gear teeth. The gears are arranged in a way that they appear to be meshing together, creating a sense of mechanical complexity and precision.

# Indice

1. Introducción
2. Aspectos Diferenciales
3. Metodología Online
4. ¿A quién se dirige?
5. Plan de estudios
6. Claustro

# INTRODUCCIÓN

El Máster Universitario en Ingeniería de Organización, Dirección de Proyectos y Empresas está diseñado para adquirir los conocimientos y competencias necesarias que permitan a quien lo cursa gestionar y transformar cualquier organización, sea del sector que sea, desde un enfoque centrado en la ingeniería.

Esta titulación facilita a los estudiantes las herramientas más innovadoras para ayudarles en la gestión de alto nivel, la creación de valor, la mejora de procesos, de productos y servicios en las organizaciones. Además, la formación se complementa con módulos específicos para desarrollar habilidades de liderazgo y de negociación.

El programa se complementa con la asistencia a “jornadas de networking” para contactar con profesionales de todo el mundo e incluye una estancia internacional (opcional) de una semana al finalizar el Máster donde los estudiantes deben poner en práctica todos los conocimientos adquiridos durante la formación.

Además, el Máster prepara a los estudiantes para obtener 3 certificaciones oficiales complementarias en las siguientes áreas:

- Metodologías de mejora de procesos: Green Belt in Lean Six Sigma, otorgado por Six Sigma Netherlands.
- Principios Agile en la generación de valor: Certified Scrum Product Owner, otorgado por Scrum Alliance.
- Gestión de proyectos: Certified Associate in Project Management, otorgado por Project Management Institute.

Podrás cursar el doble título junto al Máster Universitario en Ingeniería Industrial (Habilitante) en dos años.

## ASPECTOS DIFERENCIALES

- Dado el carácter innovador del programa, actualmente no existe una titulación de postgrado similar a este Máster.
- El Máster forma a los estudiantes en las competencias para la dirección y transformación de las organizaciones, desde un ámbito innovador global, multidisciplinar e internacional.
- El programa identifica las técnicas y conocimientos requeridos en las compañías más relevantes a nivel nacional e internacional para la gestión de proyectos y empresas.
- Los estudiantes complementan sus conocimientos con bussines skills que les aportan habilidades de liderazgo y de negociación.

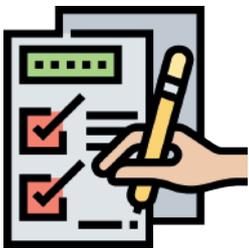
# METODOLOGÍA ONLINE



La metodología online de la Universidad Europea se centra en el estudiante y en garantizar un aprendizaje eficaz y personalizado, acompañándolo en todo momento para que logre sus objetivos. La tecnología y la innovación nos permiten ofrecer un entorno dinámico y motivador, con la flexibilidad que necesita y las herramientas que aseguran la calidad formativa.

El sistema de aprendizaje de la Universidad Europea online se basa en un aprendizaje experiencial, con el que aprenderás de una forma fácil y dinámica, a través de casos prácticos, recursos formativos, participación en debates, asistencia a clases virtuales y trabajo individual y colaborativo, lo que favorece el aprendizaje.

Durante tu proceso de aprendizaje, contarás con varios recursos que te facilitarán el proceso: clases virtuales, que te permitirán participar y realizar tus propias aportaciones como si estuvieses en una clase presencial, cuyo contenido queda grabado para que puedas acceder a él; y un claustro formado por expertos que te guiarán y apoyarán durante todo tu aprendizaje, junto con los asistentes de programa y de experiencia al estudiante. Además, contarás con un sistema de evaluación continua, con un seguimiento por parte de los profesores, y un Campus Virtual que te permite acceder en todo momento a los materiales.



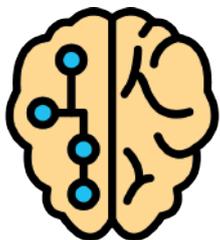
## Evaluación Continua

Sistema de evaluación del estudio que permite al estudiante asimilar los contenidos de forma progresiva y eficaz según avanza el curso.



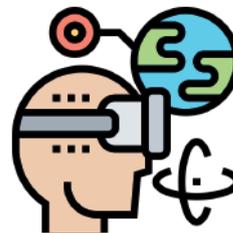
## Personalización

Centrada en garantizar en todo momento un aprendizaje eficaz, flexible y adaptado en forma y contenido a las necesidades del estudiante.



## Tecnología e Innovación

Campus virtual basado en una plataforma ágil, que favorece el aprendizaje colaborativo y las herramientas que aseguran la calidad formativa.



## Contenido Interactivo

Recursos dinámicos para facilitar la comprensión del contenido y motivar al estudiante a ampliar sus conocimientos: clases magistrales, seminarios y tutorías semanales virtuales.



## Apoyo Docente

3 figuras especializadas en la modalidad online: claustro docente, asistentes de programa y equipo de experiencia al estudiante. Su objetivo es apoyar el mejor desarrollo del alumno y resolver todas sus dudas.



## Networking

Los estudiantes online tendrán acceso a la red Alumni, profesores y empresas. Se incrementa el valor de mercado de los perfiles de los alumnos, creando profesionales altamente atractivos en el mercado laboral.

# ¿A QUIÉN SE DIRIGE?

Ingenieros Industriales, Ingenieros Técnicos Industriales y Graduados en Ingeniería en cualquiera de las ramas del área industrial.

Titulados técnicos, en ingeniería, grado en ingeniería e ingeniería técnica, así como titulaciones de arquitectura, arquitectura técnica y grado en edificación, que poseen competencias y conocimientos que demuestran una capacitación analítica para afrontar problemas relacionados con los procesos y cualquier otra actividad compleja y demuestran tener un enfoque analítico sustentado en el dato.



## COMPETENCIAS ADQUIRIDAS

El programa te dotará de diferentes conocimientos y capacidades que te permitirán desenvolverte competitivamente en el sector, entre las que figuran:

- Conocimiento avanzado de herramientas de análisis de datos obtenidos a través de experiencias del cliente, que posibiliten anticipar necesidades, tanto en el cliente interno como externo.
- Capacidad de la implantación y gestión total de los recursos teniendo en cuenta la visión de la máxima eficiencia y mínimo desperdicio.
- Conocimiento avanzado de las tendencias de los sistemas productivos, planificación de necesidades y gestión de proyectos a nivel internacional.
- Capacidad para la aplicación de los principios Agile tanto en el diseño de productos y servicios como en su implementación.
- Conocimiento y uso de las habilidades de negociación con clientes y proveedores como herramienta facilitadora para el desarrollo de proyectos empresariales.

# PLAN DE ESTUDIOS

**MÓDULO 1. DIRECCIÓN DE OPERACIONES (9 ECTS)**

**MÓDULO 2. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN (6 ECTS)**

**MÓDULO 3. INGENIERÍA DE PROCESOS (6 ECTS)**

**MÓDULO 4. DIRECCIÓN DE PROYECTOS (6 ECTS)**

**MÓDULO 5. DIRECCIÓN DE MARKETING (3 ECTS)**

**MÓDULO 6. DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN (6 ECTS)**

**MÓDULO 7. GESTIÓN DEL PORTFOLIO DE PROYECTOS (3 ECTS)**

**MÓDULO 8. EJECUCIÓN DE PROYECTOS AGILE (3 ECTS)**

**MÓDULO 9. TRABAJO FIN DE MÁSTER (6 ECTS)**

**MÓDULO 10. ITINERARIO DE INVESTIGACIÓN (12 ECTS)**

**MÓDULO 10 A1. PRÁCTICAS EN EMPRESA (9 ECTS)**

**MÓDULO 10 A2. HABILIDADES DIRECTIVAS Y PERSONALES (3 ECTS)**

## DIRECCIÓN DEL PROGRAMA

### D. Rafael Graña Salgado

Ingeniero en Organización Industrial, Ingeniero Técnico en Informática de Gestión, Ingeniero Técnico en Informática de Sistemas, Black Belt en Lean Six Sigma, PMP. Responsable de la Oficina Lean de ING Bank Spain & Portugal. Consultor Senior y Presidente de la Asociación Lean Goal. Más de 20 años de experiencia en Consultoría y Banca. Experto en generación, gobierno, gestión y ejecución del cambio en las organizaciones mediante la aplicación de diversas metodologías y técnicas.

## PROFESORADO

### D. Manuel Moreno Villares

Ingeniero Superior Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid y más de 20 años de experiencia en el sector de la tecnología. Ha trabajado en empresas líderes del sector y, desde su incorporación a IBM, en 2006, ha ocupado diferentes puestos relacionados con la preventa de soluciones y servicios, definición, desarrollo, implementación y gestión de proyectos, ofertas y arquitecturas de solución, desarrollo de negocio de consultoría en Metodología, Ingeniería del Software, Desarrollo Mobile y Cloud. Actualmente es Director de la Unidad de Soporte Premium de Software para España, Portugal, Grecia e Israel con especialidad en la gestión crítica de proyectos e incidencias de software en Grandes Cuentas.

### D<sup>a</sup>. Carina Viglietti Rodríguez

Ingeniero Técnico y Superior de Informática – Universidad Politécnica de Madrid / Universidad Nacional de Educación a Distancia respectivamente. Ha trabajado como ingeniera de sistemas desde 2002. 6 años en Indra Sistemas, donde participó entre otros, en la integración de sistemas del ciclo de vida SW en la OTAN en su Centro de Programación en Bélgica. Actualmente, es especialista certificada en IT y trabaja con clientes en el sector público, seguros, banca, etc., ayudándolos en el diseño e implementación de soluciones DevOps en Cloud.

### D<sup>a</sup>. Ángela Larrubia Ansón

Actualmente es Directora de Servicios de Formación en IBM. Licenciada en Bioquímica y Biología Molecular por la Universidad Autónoma de Madrid y en Ciencias de la Educación Física y el Deporte (INEF) por la Universidad Politécnica de Madrid. MBA Executive por ESDEN. Experta Universitaria en Mindfulness en Contextos de la Salud por la Universidad Complutense de Madrid. Profesora acreditada MBSR (Mindfulness Based Stress Reduction) por el Centro Médico de la Universidad de Massachusetts y la Universidad de Brown.

### D. Juan Miguel Poyatos Díaz

Ingeniero de Telecomunicación (UPM) y Executive MBA por IESE (Universidad de Navarra). Socio de Hue-  
te&Co y fundador de Consualia BP. Consultor de estrategias de crecimiento apalancadas en nuevas tecnologías. Imparte docencia en postgrados de Deusto Business School, de ESADE Business School y Universidad Europea de Madrid. Más de 20 años de experiencia como directivo en empresas de Telecomunicaciones.

## D. Jesús Montoliú Fayás

Ingeniero Industrial, PDD por IESE con sólida experiencia en dirección general de equipos multinacionales. Trabaja habitualmente en los sectores de Automoción, Alimentación, Papel, Aeronáutico, y Energía con empresas de primer nivel nacional e internacional. Posee amplios conocimientos en Organización Industrial; Lean Manufacturing y Six Sigma fruto de muchos años de experiencia en Japón y en más de 20 países. Autor del libro "Conseguir la excelencia en las operaciones".

## D<sup>a</sup>. Marta Laso Jodrá

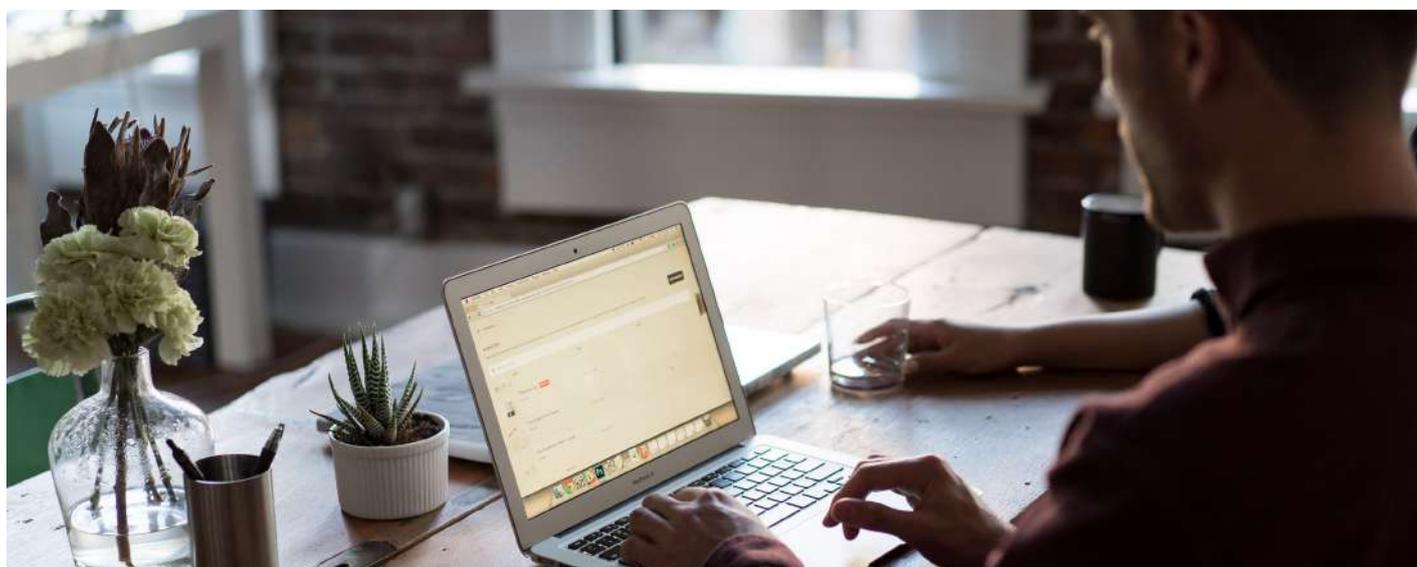
Ingeniero Superior Aeronáutico, por la Universidad Politécnica de Madrid, SMP por el Instituto de Empresa, Mujeres en Consejos de Administración por el IESE. Directora de Productividad, miembro del Comité de Dirección de la multinacional americana, Praxair. Gestiona más de doscientos cincuenta proyectos al año de mejora continua y productividad, en todas las áreas de la compañía.

## D<sup>a</sup>. Ángela Montánchez Navarro

Licenciada en Business & Marketing en ESIC, Master in Global Management. Más de 10 años trabajando en el mundo de la tecnología en España y el Reino Unido. Responsable del área de Innovación de Fujitsu España. Colabora con diferentes organizaciones como mentora y coach para el desarrollo de nuevos negocios en el mundo start-up.

## D<sup>a</sup>. Antonella Fayer

Licenciada en Psicología, Máster en Dirección de Recursos Humanos, Programa de Alta Dirección en Digital Business (PADDB) y certificada en herramientas de desarrollo como The Leadership Circle y Myers – Briggs. Co-autora de la empresa camaleón, libro destinado a provocar el cambio que se necesita en las organizaciones.



## **D. Antonio Alonso González**

MBA. Executive Master in Project Management, Licenciado en Matemáticas. Más de 25 años de experiencia trabajando con algunas de las principales entidades financieras de Europa, liderando proyectos para el Comité de Dirección. Especializado en IT Governance, Portfolio Management, PMO estratégicas y ágiles, Banca Retail.

## **D. Ignacio Fernández Dozagarat**

Programa Superior en Marketing y Tecnología por el IE, Licenciado en Economía. Responsable de Marketing Digital en BBVA España. Experto en Transformación Digital de las relaciones con clientes apoyándose en tecnologías emergentes como Big Data.

## **D. Alejandro Soto**

Experto en Finanzas Operativa por el IESE, Licenciado en Administración de Empresas. Project Manager en Gate Gourmet. Experto en finanzas y desarrollo de negocio en compañías nacionales e internacionales.

## **D<sup>a</sup>. Marta Grañó**

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y MBA por ESADE. Máster en Dirección y Gestión Ambiental por la UB. Máster en Control de Gestión y Auditoría por la UdL. Actualmente, realizando el doctorado en Economía de la Educación. Consultora y Formadora en Innovación e Iniciativa Emprendedora - PhD Researcher.

## **D<sup>a</sup>. Zaida Fuster**

Experta en Control de Gestión Avanzado por ESADE, Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales. Directora de Control Gestión y Miembro del Comité de Dirección de Grupo PanStar, siendo responsable de la gestión de costes en una compañía que comercializa más de 560 toneladas de masa congelada, pan y bollería al día.

## **D. Miguel Ángel González de Aragón**

Licenciado en Investigación y Técnicas de Mercado, Ingeniero Técnico en Informática de Gestión. Agile Coach & Scrum Master en Altran. Posee más de 8 años de experiencia ayudando a la Transformación Agile de multinacionales del sector financiero y de servicios.





**Universidad  
Europea**